MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

UNIVERSIDADE DA INTEGRAÇÃO INTERNACIONAL DA LUSOFONIA AFRO-BRASILEIRA

INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS

RELATÓRIO DAS ATIVIDADES DE GESTÃO

INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS 2023

ICSA Instituto de Ciências Sociais Aplicadas

UNILAB

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO..... 3

2. AGENTES ENVOLVIDOS..... 3

2.1. EQUIPE ADMINISTRATIVA..... 3

Direção do ICSA..... 3

Coordenação Curso Administração Pública, presencial..... 4

Coordenação Curso Serviço Social:..... 4

Coordenação de Administração Pública, EaD..... 4

2.2. ORGANOGRAMA DO ICSA..... 5

3. ATIVIDADES PLANEJADAS E EXECUTADAS..... 6

3.1 Ofertas semestrais dos cursos segundo o calendário acadêmico..... 6

3.2 Planejamento e Avaliação de Regime de Trabalho (CART)..... 6

3.3 Promoções, Progressões e Processos Eleitorais..... 6

3.4 Representações do ICSA em outras instâncias..... 8

3.5 Expansão e Fortalecimento da Oferta Acadêmica do do ICSA..... 8

3.6 Outras Comissões..... 9

3.7 Afastamentos de docentes..... 9

3.8 Atividades de Ensino..... 10

3.9 Ações Acadêmicas, Administrativas e de Extensão do ICSA – 2023..... 10

3.9.2 Laboratório de Práticas de Gestão..... 10

4 AÇÕES NÃO REALIZADAS..... 12

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS..... 14

1. APRESENTAÇÃO

O presente Relatório de Atividades de Gestão, relativo ao ano de 2023, relata as atividades realizadas pelo ICSA durante o decorrer do ano, sendo necessário sua submissão ao Conselho da Unidade, prevista no inciso XVI, artigo 61 do Estatuto da Unilab (Resolução Complementar Consuni nº 3, de 4 de dezembro de 2020).

2. AGENTES ENVOLVIDOS

O ICSA depende do trabalho conjunto de todos os agentes envolvidos nos processos de gestão e nas atividades acadêmicas, bem como dos recursos institucionais disponíveis. Nesse sentido, busca-se o apoio de todos(as) que participam de comissões ou contribuem com a gestão por meio de ideias e sugestões.

A vice-direção exerce papel fundamental no apoio à Direção, especialmente na condução de comissões relevantes, como a elaboração do Regimento Interno do ICSA. As técnicas administrativas em educação também desempenham funções essenciais, garantindo o suporte necessário às atividades administrativas da unidade.

Além disso, o Instituto mantém uma relação de cooperação com as coordenações dos cursos de Administração Pública e Serviço Social, buscando superar, de forma conjunta, os desafios cotidianos. No caso do curso de Administração Pública na modalidade a distância (EaD), destaca-se a atuação em regime de cogestão com o IEAD.

De modo geral, a gestão procura ouvir o corpo docente, incentivar a pesquisa e estimular o envolvimento em ações institucionais, como comissões, grupos de pesquisa, de extensão e iniciativas como a Empresa Júnior, o Ciclo de Palestras,o Escritória de Projetos, o Laboratório de Prática de Gestão, entre outros.

2.1. EQUIPE ADMINISTRATIVA

Direção do ICSA

JOSÉ WEYNE DE FREITAS SOUSA **– Diretor**

SÂMIA NAGIB MALUF **– Vice-Diretora**

LISIANE MARTINS DE MACEDO **– Chefe de Serviço Administrativo**

ITELVINA ELIAS SILVESTRE **– Chefe de Serviço Acadêmico**

Coordenação Curso Administração Pública, presencial

MARIA VILMA COELHO MOREIRA FARIA **– Coordenadora do curso**

ALEXANDRE OLIVEIRA LIMA **– Vice-Coordenador do curso**

FRANCISCO KERYSON DE CASTRO LIMA **– Assistente de apoio à gestão**

ANDREA YUMI SUGISHITA KANIKADAN – **Coordenadora de TCC**

EDUARDO SOARES PARENTE **– Coordenador de Estágio**

Coordenação Curso Serviço Social:

NATHÁLIA DIÓGENES FERREIRA LIMA– **Coordenadora do curso**

CINTHIA FONSECA LOPES – **Vice- Coordenadora do curso**

FRANCISCO LEONARDO DA SILVA – **Assistente de apoio à gestão**

Coordenação de Administração Pública, EaD

SANDRA MARIA GUIMARÃES CALLADO **– Coordenadora do curso**

CORPO DOCENTE

1. ALEXANDRE OLIVEIRA LIMA – **Professor Efetivo**
2. ANDRÉA YUMI SUGISHITA KANIKADAN – **Professora Efetiva**
3. ANTONIO ROBERTO XAVIER – **Professor Efetivo**
4. CARLOS AIRTON UCHOA SALES – **Professor Efetivo**
5. CARLOS HENRIQUE LOPES PINHEIRO – **Professor Efetivo**
6. CARLOS MENDES TAVARES **– Professor Efetivo**
7. CINTHIA FONSECA FERNANDES**- Professora Efetiva**
8. EDUARDO SOARES PARENTE **– Professor Efetivo**
9. ELIANE BARBOSA DA CONCEIÇÃO **– Professora Efetivo**
10. FRANCISCO THIAGO ROCHA VASCONCELOS **- Professor Efetivo**
11. GREYSSY KELLY ARAÚJO DE SOUZA **- Professora Efetiva**
12. HUGO MARCO CONSCIÊNCIA SILVESTRE **– Professor Efetivo**
13. JOÃO COELHO DA SILVA NETO **– Professor Efetivo**
14. JOSÉ WEYNE DE FREITAS SOUSA **– Professor Efetivo**
15. LUIS MIGUEL DIAS CAETANO **– Professor Efetivo**
16. Mª DO ROSÁRIO DE FÁTIMA P. CYSNE **– Professora Efetiva**
17. Mª VILMA COELHO MOREIRA FARIA **– Professora Efetiva**
18. NATHÁLIA DIÓGENES FERREIRA LIMA **– Professora Efetiva**
19. PEDRO ROSAS MAGRINI **– Professor Efetivo**
20. ROSALINA SEMEDO DE A. TAVARES **– Professora Efetiva**

21. SÂMIA NAGIB MALUF **– Professora Efetiva**
22. SANDRA MARIA GUIMARÃES CALLADO **– Professora Efetiva**
23. VIRGÍNIA CAVALCANTE COELHO **– Professora Efetiva**

2.2. ORGANOGRAMA DO ICSA



***cogestão com IEAD. Obs.:**curso em fase de finalização de oferta.

3. ATIVIDADES PLANEJADAS E EXECUTADAS

3.1 Ofertas semestrais dos cursos segundo o calendário acadêmico

As coordenações de curso encaminharam, semestralmente, ao ICSA, as ofertas, dentro dos prazos estabelecidos pelo calendário acadêmico e considerando o planejamento dos afastamentos docentes, seja para Licença de Capacitação quanto para Estágio Pós-Doutoral.

3.2 Planejamento e Avaliação de Regime de Trabalho (CART)

Mediante consulta realizada junto aos docentes, o ICSA, com base nas manifestações apresentadas, nomeou as Comissões da CART para a avaliação dos processos inseridos no SEI da UNILAB, com posterior compilação dos resultados pelo(a) Presidente(a) da CART e aprovação no Conselho da Unidade Acadêmica, procedendo aos devidos encaminhamentos. O Quadro 1 apresenta as Portarias que designam as comissões. Ressalta-se que os fluxos processuais foram devidamente atendidos.

Quadro 1 - Comissões para Avaliação do Regime de Trabalho

Portaria ICSA	Semestre	Integrantes
06/2023 Data: 16/03/2023	2022.2	Profa. Maria Vilma Coelho Moreira Faria; Profa. Sâmia Nagib Maluf; Prof. João Coêlho da Silva Neto, Profa. Andréa Yumi Sugishita Kanikadan, Prof. Carlos Airton Uchoa Sales Gomes;Profa. Cinthia Fonseca Lopes; Profa. Maria do Rosário de Fátima Portela Cysne.
16/2023 Data: 11/09/2023	2023.1	Profa. Maria Vilma Coelho Moreira Faria; Prof. João Coêlho da Silva Neto; Profa. Virgínia Cavalcante Coelho; Profa. Cinthia Fonseca Lopes; Profa. Maria do Rosário de Fátima Portela Cysne.

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

3.3 Promoções, Progressões e Processos Eleitorais

A avaliação para o desenvolvimento na carreira docente foi conduzida por Comissões de Avaliação Docente (CAD), contemplando:

Quadro 2 - Comissão para Avaliação de Progressão e/ou Promoção dos Docentes do ICSA - 2023

Portaria ICSA	Docente	Nível inicial	Nível atual
01/2023 Data: 03/01/2023	Eliane Barbosa da Conceição	Professora Adjunta, Classe C, nível II.	Professora Adjunta, classe C, nível III.
02/2023 Data: 04/01/2023	Rosalina Semedo de Andrade Tavares	Professora Associada, Classe D, nível I.	Professora Associada, Classe D, nível II.
04/2023 Data: 18/01/2023	Carlos Airton Uchoa Sales Gomes	Professor Assistente, Classe B, nível II.	Professor Adjunto, classe C, nível I.
05/2023 Data: 24/01/2023	Sandra Maria Guimarães Callado	Professora Adjunta, Classe C, nível III.	Professora Adjunta, classe C, nível IV.
07/2023 Data: 22/03/2023	Luís Miguel Dias Caetano	Professor Adjunto, Classe C, nível I.	Professor Adjunto, classe C, nível II.
11/2023 Data: 05/06/2023	josé Weyne de Freitas Sousa	Professor Adjunto, Classe C, nível III.	Professor Adjunto, classe C, nível IV.
12/2023 Data: 10/08/2023	Antonio Roberto Xavier.	Professor Adjunto, Classe C, nível III.	Professor Adjunto, classe C, nível IV.
13/2023 Data: 10/08/2023	Andréa Yumi Sugishita Kanikadan	Professora Adjunta, Classe C, nível II.	Professora Adjunta, classe C, nível III.
14/2023 Data: 10/08/.2023	Pedro Rosas Magrini	Professor Adjunto, Classe C, nível II.	Professor Adjunto, classe C, nível III.
20/2023 e 23/2023 Data: 23/10 e 23/11/23	Alexandre Oliveira Lima	Professor Adjunto, Classe C, nível III.	Professor Adjunto, classe C, nível IV.

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

Em termos de governança eletiva, realizaram-se os pleitos para os seguintes cargos estratégicos :

Quadro 3 - Eleições para Cargos de Gestão do ICSA - 2023.

Portaria ICSA	Cargo
28/2023 Data: 01/12/20243	Coordenação e Vice Coordenação do Curso de Administração Pública Coordenação: Prof. Alexandre Oliveira Lima Vice Coordenação: Prof. Luís Miguel Dias Caetano Comissão: Profa. Andréa Y. S. Kanikadan; Lisiane M. de Macedo e Kalyne F. Lima.

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

3.4 Representações do ICSA em outras instâncias

Quadro 4- Representações Institucionais

Instância/ Comissão	Portaria	Representantes (Titulares/Suplentes)
Comissão eleitoral para representante do ICSA na CPPD	19/2023 Data: 16/10/23	Profª Maria Vilma Moreira Lima (Pres.); Prof. João Coelho

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

3.5 Expansão e Fortalecimento da Oferta Acadêmica do do ICSA

No âmbito do planejamento estratégico do ICSA no ano de 2023, foram desenvolvidas ações voltadas à expansão e ao fortalecimento da oferta acadêmica, contemplando a criação de novos cursos de graduação, bem como a ampliação de cursos já existentes. Essas iniciativas visam atender às demandas institucionais e sociais, contribuindo para a qualificação da formação acadêmica e o desenvolvimento regional, conforme apresentado no Quadro 5:

Quadro 5 - Ações de expansão e fortalecimento acadêmico do ICSA (2023).

Ação	Descrição	Situação
Implantação do Curso de Contabilidade	O Projeto Pedagógico do Curso (PPC) já foi elaborado e entregue para a Direção para os encaminhamentos de aprovação posteriores.	Em tramitação
Implantação do Curso de Museologia	O Projeto Pedagógico do Curso (PPC) já foi elaborado e entregue para a Direção para os encaminhamentos de aprovação posteriores.	Em tramitação
Expansão do Curso de Serviço Social	As tratativas e encaminhamentos foram negociados junto à gestão superior, para a obtenção de códigos de vaga para o aumento da força de trabalho do curso e estão sendo implementadas através da abertura de concurso público e redistribuição em 2024.	Em implementação (2024)
Elaboração do Regimento Interno do ICSA	O Regimento Interno do ICSA foi elaborado e entregue à Direção, pela comissão com a presidência da Vice-Direção, em 2022 e aprovado na 53ª Sessão Ordinária do Conselho do ICSA, realizada no dia 06 de junho de 2023; Processo SEI	Aprovado

	23282.008813/2023-29 e publicizada na página da Unilab.	

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

3.6 Outras Comissões

O Quadro 6 apresenta outras comissões instituídas por meio de portarias no âmbito do ICSA, as quais foram constituídas para atender a demandas específicas de natureza acadêmica e administrativa ao longo do ano de 2023. Tais comissões desempenharam funções relevantes no suporte às atividades institucionais, contribuindo para a organização, o planejamento e a execução de ações no âmbito da Unidade Acadêmica.

Quadro 6 – Comissões diversas do ICSA – 2023

Portaria ICSA	Assunto	Integrantes
10/23 e 18/23 Data: 15/05/23 e 19/09/2023	Elaboração do Projeto Político Pedagógico (PPC) do Curso de Contabilidade	Prof. Eduardo Soares Parente (presidente), Prof. Alexandre Oliveira Lima, Profa. Sâmia Nagib Maluf, Profa. Maria Vilma Coelho Moreira Faria, Profa. Sandra Maria Guimarães Callado.
15/2023 **Data: 21/08/23**	Designar Coordenadora de Estágio Supervisionado	Profa. Cinthia Fonseca Lopes
17/2023 Data: 11/09/23	Comissão organizadora da I Semana de Administração Pública Presencial	Maria Vilma Moreira Faria (presidente) Alexandre Oliveira Lima Maria do Rosário de Fátima Cysne
22/2023 Data: 16/11/2023	Comissão para elaboração da proposta para adesão ao PROFIAP - Mestrado Profissional em Administração Pública, coordenado pela Associação Nacional dos Dirigentes das Instituições Federais de Ensino Superior (Andifes), associadas em rede nacional, regimento interno e encaminhamento.	Prof. Hugo Marco C. Silvestre (Presidente) Prof. Carlos Henrique Lopes Pinheiro Prof. José Weyne de Freitas Sousa Prof. Alexandre Oliveira Lima Lisiane Martins de Macedo
27/2023 Data: 01/12/23	Nomeia o Núcleo Docente Estruturante (NDE) do Curso de Serviço Social	Nathália Diórgenes Ferreira Lima Francisco Thiago Rocha Vasconcelos Greyssy Kelly Araujo de Souza Pedro Rosas Magrini

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

3.7 Afastamentos de docentes

Quadro 7 - Afastamentos dos docentes do ICSA - 2023

Portaria	Docente	Motivação	Período
Portaria SGP/Unilab nº 23, de 09 de janeiro de 2024	Alexandre Oliveira Lima	Licença Capacitação	01/02/2024 a 29/02/2024
Portaria SGP/Unilab nº 487, de 17 de julho de 2023	Carlos Airton Uchoa Sales Gomes	Licença Capacitação	01/09/2023 a 23/11/2023
Portaria SGP/Unilab nº 508, de 20 de julho de 2023	Pedro Rosas Magrini	Licença Capacitação	28/08/2023 a 25/11/2023
Portaria Reitoria/Unilab nº 149, de 05 de maio de 2023	Eliane Barbosa da Conceição	Cessão para outro órgão	10/05/2023 a 05/08/2024

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do ICSA

3.8 Atividades de Ensino

Quadro 8 - Atividades de Ensino de 2023

Ano	Adm. Pública 2023.1	Adm.Pública 2023.2	S. Social 2023.1	S. Social 2023.2	Total Geral
2023	45	53	48	29	175

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do ICSA

3.9 Ações Acadêmicas, Administrativas e de Extensão do ICSA – 2023

3.9.1 Ciclo de Palestras Virtuais do ICSA

O I Ciclo de Palestras Virtuais iniciou as suas atividades no segundo semestre de 2023, com registro na Proex, através do Edital de Fluxo Contínuo, sob a coordenação da Profa. Sâmia Nagib Maluf e vice-Coordenação: Prof. José Weyne de Freitas Sousa e colaboração de Lisiane Martins de Macedo e Itelvina Elias Silvestre. O seu desempenho demonstrou que é uma estratégia eficaz para promover o compartilhamento de conhecimentos, a troca de experiências e o desenvolvimento profissional tanto da comunidade interna quanto externa. Através das palestras realizadas por docentes internos ou externos, o ciclo proporcionou um ambiente propício para a atualização de habilidades, a reflexão sobre tendências e a disseminação de boas práticas.

3.9.2 Laboratório de Práticas de Gestão

O Laboratório de Práticas de Gestão é uma iniciativa que visa criar um ambiente de aprendizado experimental, promovendo a aplicação prática de conceitos e técnicas de gestão. Por meio de simulações, estudos de caso e atividades interativas, o laboratório proporciona aos discentes a oportunidade de desenvolver habilidades de liderança, tomar decisões estratégicas e enfrentar desafios reais em um ambiente controlado. O Laboratório tem sido utilizado pelos docentes do ICSA, como segue:

Quadro 9- Docentes do ICSA que utilizam o laboratório.

Disciplina	Docente	Qtde horas
Planejamento e Programação na Administração Pública	Prof. José Weyne de Freitas Sousa	45 horas

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do ICSA.

3.9.3 ENADE

Considerando a Resolução nr. 01 de 17/06/2010, que define as atribuições do Núcleo Docente Estruturante (NDE), em relação ao tema, em referência, o mesmo deverá acompanhar, propor e assegurar a qualidade do ensino do curso, como atribuição precípua de suas atividades e, em especial, em relação ao ENADE, com base nos relatórios emitidos pelo INEP, haja vista o baixo desempenho dos discentes nos últimos anos.

4 AÇÕES NÃO REALIZADAS

O Quadro 10 apresenta as atividades instituídas por meio de portarias que, embora formalizadas, não foram concluídas no período analisado, evidenciando demandas institucionais que permaneceram pendentes de finalização.

Quadro 10- Portarias com atividades em andamento (2023)

Portaria ICSA	Assunto	Integrantes
03/2023 Data: 11/01/23	Elaboração de proposta para o Regimento Interno do Curso de Serviço Social	Profa. Nathália Diórgenes Ferreira Lima (Pres.) Profa. Cinthia Fonseca Lopes Prof. Francisco Thiago Rocha Vasconcelos Prof. Pedro Rosas Magrini
08/2023 Data: 22/03/23	Curricularização das ações da extensão do curso de Administração Pública presencial.	Prof. Alexandre Oliveira Lima Prof. João Coelho da Silva Neto Profa. Maria Vilma Moreira Faria
09/2023 e 21/23 Data: 22/03/23	Curricularização das ações de extensão do Curso de Serviço Social	Profa. Nathália Diórgenes Ferreira Lima (Pres.) Profa. Cinthia Fonseca Lopes Prof. Francisco Thiago Rocha Vasconcelos Prof. Pedro Rosas Magrini
10/22 e 12/22 Data: 17/05/22 e 06/06/2022 (revogação)	Revisão do PPC de Administração Pública Pública	Profa. Maria Vilma C. Moreira Faria (Pres.) Prof. Alexandre Oliveira Lima Prof. Carlos Airton Uchôa Sales Gomes Prof. Antônio Roberto Xavier

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

Adicionalmente, no exercício de 2023, identificaram-se iniciativas institucionais relevantes que, embora planejadas, não foram executadas ou formalizadas, devendo ser reprogramadas para o exercício de 2024. Tais ações estão relacionadas ao fortalecimento da gestão acadêmica, à expansão da oferta de cursos e ao aprimoramento de normativas institucionais.

- Elaboração do Regimento Interno do Curso de Serviço Social;
- Implantação do Escritório de Gestão de Projetos (EGP), estrutura voltada à disseminação de boas práticas de gerenciamento de projetos e ao suporte às atividades acadêmicas e institucionais;
- Criação da Revista Eletrônica do ICSA – Gestão Pública e Inovação, com a finalidade de incentivar a produção acadêmica e a divulgação científica no âmbito dos cursos de

graduação;

- Reivindicação de códigos de vagas junto à Reitoria para viabilizar a expansão do Curso de Serviço Social;
- Elaboração do Projeto Pedagógico do Curso (PPC) de Administração de Empresas;
- Reivindicação de códigos de vagas para a implantação dos cursos de Contabilidade e Administração de Empresas;
- Substituição de docente para o semestre 2023.2;
- Elaboração do Projeto Pedagógico do Curso de Graduação em Gestão Empresarial (EaD);
- Elaboração de procedimentos relativos ao Estágio Supervisionado nos cursos de Administração Pública e Serviço Social;
- Elaboração de proposta de Avaliação Docente;
- Realização da Semana da Administração Pública;
- Estabelecimento de critérios, junto ao Conselho do ICSA, para análise de pedidos de redistribuição;
- Constituição de comissão para elaboração do Regimento do Conselho do ICSA;
- Elaboração de Instrução Normativa para definição de critérios de afastamento docente para participação em programas de pós-graduação stricto sensu, estágio pós-doutoral e licença para capacitação;
- Atualização do planejamento de afastamento dos docentes;
- Planejamento da participação de docentes e técnicos administrativos em ações de capacitação;
- Equilíbrio da relação orientando/orientador, considerando as atribuições acadêmicas.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente Relatório de Atividades de Gestão refere-se às ações desenvolvidas ao longo do exercício de 2023, em conformidade com o disposto no inciso XVI do artigo 61 do Estatuto da Universidade da Integração Internacional da Lusofonia Afro-Brasileira – UNILAB (Resolução Complementar Consuni nº 3, de 4 de dezembro de 2020). A partir das informações apresentadas, evidencia-se o esforço do corpo docente e da estrutura administrativa na garantia do funcionamento do Curso de Serviço Social, bem como nos encaminhamentos necessários à implementação do Curso de Contabilidade. Destaca-se, ainda, o comprometimento institucional com a manutenção e o aprimoramento das atividades acadêmicas, apesar dos desafios enfrentados no período, reforçando a importância do planejamento e da continuidade das ações para o fortalecimento do ICSA.