MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE DA INTEGRAÇÃO INTERNACIONAL DA LUSOFONIA AFRO-BRASILEIRA
INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS

RELATÓRIO DAS ATIVIDADES DE GESTÃO

INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS 2024

ICSA Instituto de Ciências Sociais Aplicadas

UNILAB

SUMÁRIO

SUMÁRIO **1**

SUMÁRIO **2**

1. APRESENTAÇÃO **3**

2. AGENTES ENVOLVIDOS **3**

2.1. EQUIPE ADMINISTRATIVA 3

Direção do ICSA 3

Coordenação Curso Administração Pública, presencial 4

2.2. ORGANOGRAMA DO ICSA 6

3. ATIVIDADES PLANEJADAS E EXECUTADAS **7**

3.1 Ofertas semestrais dos cursos segundo o calendário acadêmico 7

3.2 Planejamento e Avaliação de Regime de Trabalho (CART) 7

3.3 Promoções, Progressões e Processos Eleitorais 8

3.4 Expansão e Fortalecimento da Oferta Acadêmica do do ICSA 9

3.5 Representações do ICSA em outras instâncias 10

3.6 Outras Comissões 11

3.7 Afastamentos de docentes 13

3.8 Atividades de Ensino 14

3.9 Ações Acadêmicas, Administrativas e de Extensão do ICSA – 2024 14

3.9.2 Laboratório de Práticas de Gestão 15

4 AÇÕES NÃO REALIZADAS **16**

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS **17**

1. APRESENTAÇÃO

O presente Relatório de Atividades de Gestão, relativo ao ano de 2024, relata as atividades realizadas pelo ICSA durante o decorrer do ano, sendo necessário sua submissão ao Conselho da Unidade, prevista no inciso XVI, artigo 61 do Estatuto da Unilab (Resolução Complementar Consuni nº 3, de 4 de dezembro de 2020).

2. AGENTES ENVOLVIDOS

O ICSA depende do trabalho conjunto de todos os agentes envolvidos nos processos de gestão e nas atividades acadêmicas, bem como dos recursos institucionais disponíveis. Nesse sentido, busca-se o apoio de todos(as) que participam de comissões ou contribuem com a gestão por meio de ideias e sugestões.

A vice-direção exerce papel fundamental no apoio à Direção, especialmente na condução de comissões relevantes. As (os) técnicas (os) administrativas em educação e os colaboradores terceirizados também desempenham funções essenciais, garantindo o suporte necessário às atividades administrativas da unidade.

Além disso, o Instituto mantém uma relação de cooperação com as coordenações dos cursos de Administração Pública e Serviço Social, buscando superar, de forma conjunta, os desafios cotidianos. No caso do curso de Administração Pública na modalidade a distância (EaD), destaca-se a atuação em regime de cogestão com o IEAD.

De modo geral, a gestão procura ouvir o corpo docente, incentivar a pesquisa e estimular o envolvimento em ações institucionais, como comissões, grupos de pesquisa, de extensão e iniciativas como a Empresa Júnior, o Ciclo de Palestras,o Escritória de Projetos, o Laboratório de Prática de Gestão, entre outros.

2.1. EQUIPE ADMINISTRATIVA

Direção do ICSA

JOSÉ WEYNE DE FREITAS SOUSA **– Diretor**

SÂMIA NAGIB MALUF **– Vice-Diretora**

CAMILA DE OLIVEIRA FREITAS – **Chefe de Serviço Administrativo**

Coordenação Curso Administração Pública, presencial

ALEXANDRE OLIVEIRA LIMA **– Coordenadora do curso**

LUIS MIGUEL DIAS CAETANO **– Vice-Coordenador do curso**

FRANCISCO KERYSON DE CASTRO LIMA **– Assistente de apoio à gestão**

ANDREA YUMI SUGISHITA KANIKADAN – **Coordenadora de TCC**

EDUARDO SOARES PARENTE **– Coordenador de Estágio**

Coordenação Curso Serviço Social:

NATHÁLIA DIÓGENES FERREIRA LIMA– **Coordenadora do curso**

CINTHIA FONSECA LOPES **– Vice-Coordenador do curso**

FRANCISCO LEONARDO DA SILVA – **Assistente de apoio à gestão**

Coordenação de Administração Pública, EaD

SANDRA MARIA GUIMARÃES CALLADO – **Coordenadora do curso**

EDUARDO SOARES PARENTE- **Vice- Coordenador do Curso**

LUIS MIGUEL DIAS CAETANO**- Coordenação do PROFIAP**

CORPO DOCENTE

1. ALEXANDRE OLIVEIRA LIMA – **Professor Efetivo**
2. ANDRÉA YUMI SUGISHITA KANIKADAN – **Professora Efetiva**
3. ANTONIO ROBERTO XAVIER – **Professor Efetivo**
4. CARLOS AIRTON UCHOA SALES – **Professor Efetivo**
5. CARLOS HENRIQUE LOPES PINHEIRO – **Professor Efetivo**
6. CARLOS MENDES TAVARES **– Professor Efetivo**
7. CINTHIA FONSECA FERNANDES**- Professora Efetiva**
8. EDUARDO SOARES PARENTE **– Professor Efetivo**
9. ELIANE BARBOSA DA CONCEIÇÃO **– Professora Efetivo**
10. FRANCISCO THIAGO ROCHA VASCONCELOS **- Professor Efetivo**
11. GREYSSY KELLY ARAÚJO DE SOUZA **- Professora Efetiva**
12. HENRIQUE DA COSTA SILVA **– Professor Efetivo**
13. HUGO MARCO CONSCIÊNCIA SILVESTRE **– Professor Efetivo**
14. HUGO AZEVEDO RANGEL DE MORAIS- **Professor Efetivo**
15. JOÃO COELHO DA SILVA NETO **– Professor Efetivo**
16. JOSÉ WEYNE DE FREITAS SOUSA **– Professor Efetivo**

17. LUIS MIGUEL DIAS CAETANO **– Professor Efetivo**
18. Mª DO ROSÁRIO DE FÁTIMA P. CYSNE **– Professora Efetiva**
19. Mª VILMA COELHO MOREIRA FARIA **– Professora Efetiva**
20. NATHÁLIA DIÓGENES FERREIRA LIMA **– Professora Efetiva**
21. PEDRO ROSAS MAGRINI **– Professor Efetivo**
22. REBECA RAMANY SANTOS NASCIMENTO **– Professora Efetiva**
23. ROSALINA SEMEDO DE A. TAVARES **– Professora Efetiva**
24. SÂMIA NAGIB MALUF **– Professora Efetiva**
25. SANDRA MARIA GUIMARÃES CALLADO **– Professora Efetiva**
26. SÉRGIO HENRIQUE DE OLIVEIRA LIMA**- Professor Efetivo**
27. VIRGÍNIA CAVALCANTE COELHO **– Professora Efetiva**

2.2. ORGANOGRAMA DO ICSA



***cogestão com IEAD. Obs.:**curso em fase de finalização de oferta.

3. ATIVIDADES PLANEJADAS E EXECUTADAS

3.1 Ofertas semestrais dos cursos segundo o calendário acadêmico

As coordenações de curso garantiram a oferta de disciplinas para os semestres 2024.1 e 2024.2, respeitando os prazos do calendário acadêmico e considerando o planejamento dos afastamentos docentes, seja para Licença de Capacitação quanto para Estágio Pós-Doutoral, mesmo diante do cenário de greve e necessidade de ajustes sistêmicos

3.2 Planejamento e Avaliação de Regime de Trabalho (CART)

Mediante consulta realizada junto aos docentes, o ICSA, com base nas manifestações apresentadas, nomeou as Comissões da CART para a avaliação dos processos inseridos no SEI da UNILAB, com posterior compilação dos resultados pelo(a) Presidente(a) da CART e aprovação no Conselho da Unidade Acadêmica, procedendo aos devidos encaminhamentos. O Quadro 1 apresenta as Portarias que designam as comissões. Ressalta-se que os fluxos processuais foram devidamente atendidos.

Quadro 1 - Comissões para Avaliação do Regime de Trabalho

Portaria ICSA	Semestre	Integrantes
02/2024 Data: 30/01/2024	2023.2	Presidência: Profa. Maria Vilma Coelho Moreira Faria; Prof. João Coêlho da Silva Neto, Prof. Carlos Airton Uchoa Sales Gomes; Profa. Maria do Rosário de Fátima Portela Cysne e Profa. Virgínia Cavalcante Coelho
22/2024 Data: 06/08/2024	2024.1	Presidência: Profa. Maria Vilma Coelho Moreira Faria; Prof. João Coêlho da Silva Neto; Profa. Virgínia Cavalcante Coelho; Prof. Carlos Airton Uchoa Sales Gomes e Profa. Maria do Rosário de Fátima Portela Cysne.
27/2024 revoga a 22/24 Data: 30/10/2024	2024.1	Presidência: Profa. Maria Vilma Coelho Moreira Faria; Prof. João Coêlho da Silva Neto; Profa. Gressy Kelly Araujo de Souza, Prof. Hugo Azevedo Rangel de Moraes, Prof. Sérgio Henrique de Oliveira Lima e Profa. Maria do Rosário de Fátima Portela Cysne.

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

3.3 Promoções, Progressões e Processos Eleitorais

O ano de 2024 foi marcado por um intenso volume de progressões na carreira docente e consolidação de mandatos de gestão. E a avaliação para o desenvolvimento na carreira docente foi conduzida por Comissões de Avaliação Docente (CAD), contemplando:

Quadro 2 - Comissão para Avaliação de Progressão e/ou Promoção dos Docentes do ICSA - 2024

Portaria ICSA	Docente	Nível inicial	Nível atual
01/2024 Data: 24/01/2024	Maria Vilma Coelho Moreira Faria.	Professora Associada, classe D, nível III.	Associada, classe D, nível IV.
10/2024 Data: 13/05/2024	Cinthia Fonseca Lopes	Professora Adjunto A, nível I.	Professora Adjunto A, nível II
11/2024 Data: 13/05/2024	Nathália Diórgenes Ferreira Lima.	Professora Adjunto A, nível I.	Professora Adjunto A, nível II.
12/2024 Data: 17/05/2024	Sâmia Nagib Maluf.	Professora Associada, Classe D, nível IV	Professora Titular.
16/2024 Data: 16/06/2024	Hugo Marco Consciência Silvestre.	Professor Associado, Classe D, nível II.	Professor Associado D, nível III.
17/2024 Data: 17/06/2024	Carlos Mendes Tavares.	Professor Adjunto C, nível IV	Professor Associado, nível I.
19/2024 Data: 25/07/2024	Eduardo Soares Parente.	Professor Associado, Classe D, nível II.	Professor Associado, Classe D, nível III.
29/2024 Data: 04/11/2024	Carlos Henrique Lopes Pinheiro.	Professor Adjunto nível, Classe C, nível III	Professor Adjunto nível, Classe C, nível IV.
38/2024 Data: 09/12/2024	Carlos Henrique Lopes Pinheiro.	Professor Adjunto nível, Classe C, nível IV.	Professor Associado, classe D, nível I
37/2024 Data: 27/11/2024	Maria do Rosário de Fátima Portela Cysne.	Professor Associado D, nível III.	Professor Associado D, nível IV

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

Em termos de governança eletiva, realizaram-se os pleitos para os seguintes cargos estratégicos :

Quadro 3 - Eleições para Cargos de Gestão do ICSA - 2024.

Portaria ICSA	Cargo
15/2024 Data: 17/06/2024	Representante docente Titular e Suplente do Conselho do ICSA Comissão: Prof. Carlos Airton Uchoa Sales Gomes (Presidente), Prof. Eduardo Soares Parente, Prof. Alexandre Oliveira Lima.

23/2024 Data: 26/08/2024	Coordenador (a) do curso de graduação em Administração Pública EAD. Comissão: Prof. Eduardo Soares Parente (Presidente) Profa. Maria Vilma Coelho Moreira Faria Prof. Alexandre Oliveira Lima

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

Quadro 4 - Nomeações de Gestão 2024

Portaria	Cargo	Interessado	Resultado
31/2024 Data: 11/11/2024	Representante no Conselho	Maria Vilma Faria	Nomeada Titular (Triênio 24-27)
30/2025 Data: 08/11/2024	Coordenação EaD	Sandra Maria Callado	Nomeada Coordenadora
04/2024 Data: 21/02;2024	Coordenação PROFIAP Coordenador de Extensão do Curso de Administração Pública	Luis Miguel Caetano	Nomeado Coordenador

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

Quadro 5 - Pedidos de redistribuição.

Portaria/AtaICSA	Docente
28ª Reunião Extraordinária do Conselho do ICSA Data: 22/012024	Sérgio Henrique de Oliveira Lima; Hugo Azevedo Rangel de Morais. **Obs.:** A integração desses docentes ambos oriundos da Universidade Federal do Cariri (UFCA), foi estratégica para suprir demandas do curso de Administração Pública e viabilizar a estruturação do novo curso de Contabilidade, no qual os referidos professores passaram a compor comissões de elaboração de PPC e avaliação de regime de trabalho.
07/2024 Data: 27/03/2024	Ademir Vilaronga Rios Junior; Gladson Rosas Hauradou; Raí Vieira Soares; Salyanna de Souza Silva; Valmiene Florindo Farias Sousa. Comissão: Francisco Thiago Rocha Vasconcelos, Greyssy Kelly Araújo de Souza e Nathália Diórgenes Ferreira Lima.

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

3.4 Expansão e Fortalecimento da Oferta Acadêmica do do ICSA

No âmbito do planejamento estratégico do ICSA no ano de 2024, foram desenvolvidas ações voltadas à expansão e ao fortalecimento da oferta acadêmica, contemplando a criação de novos cursos de graduação, bem como a ampliação de cursos já existentes. Essas iniciativas visam atender às demandas institucionais e sociais, contribuindo para a qualificação da formação acadêmica e o desenvolvimento regional, conforme apresentado no Quadro 6.

Quadro 6 - Ações de expansão e fortalecimento acadêmico do ICSA 2024.

Ação	Descrição	Situação
Curso de Ciências Contábeis	O Projeto Pedagógico do Curso (PPC) foi revisado para 9 semestres para inclusão de mais disciplinas de contabilidade pública e homologado pelo Conselho. Persiste o desafio de obter códigos de vagas efetivos junto à Reitoria.	Em tramitação
Expansão do Curso de Serviço Social	Homologação do resultado final do concurso público (Edital 16/2024), com a seleção dos novos docentes Henrique da Costa Silva e Rebeca Ramany S. Nascimento.	Tramitado
CEDEG	Foi aprovada a criação do Centro de Estudos em Desenvolvimento e Gestão, órgão que ampliará as ações de extensão, pesquisa e capacitação do Instituto	Aprovado
Implementação do PGD	Instituição do Programa de Gestão e Desempenho para servidores técnicos do ICSA, visando a melhoria das entregas institucionais e regulamentação do teletrabalho	Em tramitação

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

3.5 Representações do ICSA em outras instâncias

O ICSA manteve sua participação ativa em instâncias externas e parcerias estratégicas, visando o fortalecimento do ensino, pesquisa e extensão. Abaixo, detalham-se as principais representações e articulações institucionais registradas no período.

Quadro 7- Representações e Parcerias Externas 2024

Instância/ Entidade	Documento de Referência	Representantes	Objeto da Representação
UFC (Universidade Federal do Ceará)	Portaria ICSA nº 09/2024	Alexandre Oliveira Lima, Luis Miguel Dias Caetano e João Coêlho da Silva Neto	Comissão organizadora do Encontro Nacional de Políticas Públicas (ENPP) em parceria com o curso de Políticas Públicas da UFC
CFESS (Conselho Federal de Serviço Social)	Ata da 60ª Reunião Ordinária	Cinthia Fonseca Lopes	Coordenação do projeto interinstitucional "Ensino da prática do Serviço Social nos países de língua portuguesa", integrando a Unilab ao CFESS e países parceiros.
UNIPACE (Escola Superior do Parlamento Cearense)	Ata da 61ª Reunião Ordinária	Alexandre Oliveira Lima	Articulação para estabelecimento de convênios, parcerias e oferta de cursos voltados ao setor público.
SEBRAE	Ata da 58ª Reunião Ordinária	Alexandre Oliveira Lima	Representação do ICSA em reuniões técnicas sobre o nível de inovação no Maciço de Baturité e definição de ações conjuntas.
Embaixada da Guiné-Bissau	Ata da 61ª Reunião Ordinária	José Weyne de Freitas Sousa	Representação internacional para aprovação e desenvolvimento do projeto "Um Celeiro de Alimentos: Projeto de Segurança Alimentar".
Prefeituras do Maciço de Baturité	Ata da 60ª Reunião Ordinária	Alexandre Oliveira Lima	Articulação para capacitação de gestores municipais na operacionalização do sistema SIAFEC (Decreto nº 10.540/2020)

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

3.6 Outras Comissões

O Quadro 8 apresenta outras comissões instituídas por meio de portarias no âmbito do ICSA, as quais foram constituídas para atender a demandas específicas de natureza acadêmica e administrativa ao longo do ano de 2024. Tais comissões desempenharam funções relevantes no suporte às atividades institucionais, contribuindo para a organização, o planejamento e a execução de ações no âmbito da Unidade Acadêmica.

Quadro 7 – Comissões diversas do ICSA – 2024

Portaria ICSA	Assunto	Integrantes
03/2024 Data: 21/02/2024	Elaboração do Projeto Político Pedagógico (PPC) do Curso de Administração de Empresas	Prof. João Coelho da Silva Neto (Presidente) Prof. Eduardo Soares Parente, Profa. Sâmia Nagib Maluf e Alexandre Oliveira Lima.
05/2024 Data: 05/03/2024	Elaboração do Questionário de Avaliação Docente, do Curso de Administração Pública	Prof. Carlos Airton Uchoa Sales Gomes (Presidente), Prof. Eduardo Soares Parente e Francy Weverllon de Lima Cunha.
06/2024 Data: 13/03/2024	Elaboração do projeto de criação de órgão complementar para o Instituto de Ciências Sociais Aplicadas - ICSA	Luís Miguel Dias Caetano (Presidente) Andrea Yumi Sugishita Kanikadan Greyssy Kelly Araújo de Souza
09/2024 Data: 17/04/2024	Comissão responsável pela organização do Encontro Nacional de Políticas Públicas - ENPP, junto com o curso de Políticas Públicas da UFC.	Alexandre Oliveira Lima (Presidente) Luis Miguel Dias Caetano João Coêlho da Silva Neto
14/2024 Data: 05/06/2024	Comissão responsável por realizar a homologação das inscrições do concurso público de provas e títulos, objeto do Edital 16/2024, Setor de Estudo: Fundamentos, Formação e Trabalho Profissional no Serviço Social.	Cinthia Fonseca Lopes (Presidente) Pedro Rosas Magrini Andrea Yumi Sugishita Kanikadan
18/2024 Data: 27/06/2024	Dispõe sobre a comissão responsável pela revisão do PPC do Curso de Administração Pública - EAD,	Sandra Maria Guimarães Callado (Presidente) Alexandre Oliveira Lima Eduardo Soares Parente João Coêlho da Silva Neto
20/2024 Data: 25/07/2024	Dispõe sobre a comissão responsável pela estruturação do PPC do Curso de Administração de Empresas,	Alexandre Oliveira Lima (Presidente) João Coêlho da Silva Neto Eduardo Soares Parente Sérgio Henrique de Oliveira Lima

21/2024 Data: 25/07/2024	Designação da banca avaliadora e do secretariado do concurso público para provimento de vagas da carreira de magistério superior do Curso de Serviço Social,	Greyssy Kelly Araújo de Souza (Presidente) Nathália Diórgenes Ferreira Lima Virgínia Márcia Assunção Viana Tahiana Meneses Alves Cinthia Fonseca Lopes
25/2024 Data: 08/10/2024	Elaboração do Projeto Político Pedagógico (PPC) do Curso de Bacharelado em Contabilidade.	Prof. Eduardo Soares Parente (Presidente) Prof. Alexandre Oliveira Lima, Profª Sâmia Nagib Maluf, Profª Sandra Maria Guimarães Callado, Profª Maria Vilma Coelho Moreira Faria, Prof. Hugo Azevedo Rangel de Morais e Prof. Sérgio Henrique de Oliveira Lima.
26/2024 Data: 25/10/2024	Dispõe sobre a comissão responsável por planejar a curricularização das atividades complementares do curso de Serviço Social.	Prof. Pedro Rosas Magrini (Presidente) Profa.Nathália Diórgenes Ferreira Lima Profa. Cinthia Fonseca Lopes
34/2024 Data: 14/11/2024	Dispõe sobre a comissão responsável pela elaboração da Proposta de Criação do Mestrado Acadêmico em Ciências Sociais Aplicadas.	Prof. Luis Miguel Dias Caetano (Presidente) Prof. Hugo Marco C. Silvestre Prof. Alexandre Oliveira Lima Prof.Carlos Henrique Lopes Pinheiro Prof. Sérgio Henrique de Oliveira Lima

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

3.7 Afastamentos de docentes

Quadro 8 - Afastamentos dos docentes do ICSA - 2024

Portaria	Docente	Motivação	Período
Portaria SGP/Unilab nº 23, de 09 de janeiro de 2024	Alexandre Oliveira Lima	Licença Capacitação	01/02/2024 a 29/02/2024
Portaria Reitoria/Unilab nº 149, de 05/05/2023	Eliane Barbosa da Conceição	Cessão para outro órgão	10/05/2023 a 05/08/2024
Portaria SGP/Unilab nº 487, de 17/07/2023	Carlos Airton Uchoa Sales Gomes	Licença Capacitação	01/09/2023 a 23/11/2023
Ata da 57ª Reunião Ordinária (02/05/2024)	Hugo Marco Consciência Silvestre	Estágio Pós-Doutoral	Obs.:O afastamento do professor Hugo Marco Consciência Silvestre para Pós-Doutorado foi aprovado pelo Conselho com a ressalva de que suas disciplinas seriam absorvidas por novos docentes e pela professora Eliane

			Barbosa, que retornava de cessão .
Ata da 61ª Reunião Ordinária (05/11/2024)	Maria Vilma Coelho Moreira Faria	Licença Capacitação	Início em janeiro de 2025. Obs.:A licença capacitação da professora Maria Vilma Coelho Moreira Faria foi aprovada previamente pelo Colegiado do Curso de Administração Pública antes da homologação pelo Conselho do Instituto .
Ata da 61ª Reunião Ordinária (05/11/2024)	Eduardo Soares Parente	Licença Capacitação	Obs.:A licença do professor Eduardo Soares Parente foi homologada em regime Ad Referendum devido à urgência do prazo para envio do processo à Superintendência de Gestão de Pessoas (SGP).

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do ICSA.

3.8 Atividades de Ensino

Quadro 9 - Atividades de Ensino de 2024

Ano	Adm. Pública 2024.1	Adm.Pública 2024.2	S. Social 2024.1	S. Social 2024.2	Total Geral
2024	46	36	36	26	144

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do ICSA

3.9 Ações Acadêmicas, Administrativas e de Extensão do ICSA – 2024

3.9.1 Ciclo de Palestras Virtuais do ICSA

O II Ciclo de Palestras Virtuais não foi aprovado no edital da Proex, seguindo assim as suas atividades de maneira informal, sob a coordenação da Profa. Sâmia Nagib Maluf e vice-Coordenação: Prof. José Weyne de Freitas Sousa e colaboração dos técnicos, terceirizados e bolsistas. Logo, o II Ciclo de Palestras Virtuais foi realizado com foco em temas transversais (Reforma Tributária, Inovação, Educação Fiscal). Apesar do sucesso de inscrições (1.750 no total), enfrentou obstáculos de instabilidade de conexão e baixa conversão de inscritos em participantes reais.

3.9.2 Laboratório de Práticas de Gestão

O Laboratório de Práticas de Gestão é uma iniciativa que visa criar um ambiente de aprendizado experimental, promovendo a aplicação prática de conceitos e técnicas de gestão. Por meio de simulações, estudos de caso e atividades interativas, o laboratório proporciona aos discentes a oportunidade de desenvolver habilidades de liderança, tomar decisões estratégicas e enfrentar desafios reais em um ambiente controlado. O Laboratório tem sido utilizado de forma compartilhada.

3.9.3 ENADE

Considerando a Resolução nr. 01 de 17/06/2010, que define as atribuições do Núcleo Docente Estruturante (NDE), em relação ao tema, em referência, o mesmo deverá acompanhar, propor e assegurar a qualidade do ensino do curso, como atribuição precípua de suas atividades e, em especial, em relação ao ENADE, com base nos relatórios emitidos pelo INEP, haja vista o baixo desempenho dos discentes nos últimos anos. Assim, o Conselho deliberou sobre o baixo desempenho discente (nota 2,2) e iniciou reuniões pedagógicas para integrar o ENADE aos planos de ensino

.

4 AÇÕES NÃO REALIZADAS

Identificaram-se pendências que deverão ser priorizadas no exercício de 2025:

- Obtenção de códigos de vaga para viabilizar os cursos de Contabilidade e Administração de Empresas;
- Finalização do PPC do Curso de Administração de Empresas (Comissão Portaria nº 03);
- Normatizar os procedimentos de Estágio Supervisionado para os cursos de Administração Pública e Serviço Social;
- Criação de instrução normativa de afastamentos, com critérios claros para o afastamento de docentes (pós-graduação e pós-doutorado);
- Escritório de Projetos: embora o programa guarda-chuva tenha sido aprovado na PROEX, a seleção da equipe gestora e a operacionalização plena ficaram pendentes para o final de 2024;
- Nomeação da comissão editorial e o lançamento da publicação da Revista Eletrônica do ICSA;
- Finalizar o regimento específico do curso de Serviço Social e concluir a curricularização da extensão em todos os cursos.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente Relatório de Atividades de Gestão (2024) refere-se às ações desenvolvidas ao longo do exercício de 2024, em conformidade com o disposto no inciso XVI do artigo 61 do Estatuto da Universidade da Integração Internacional da Lusofonia Afro-Brasileira – UNILAB (Resolução Complementar Consuni nº 3, de 4 de dezembro de 2020). O relatório demonstra o crescimento do ICSA, evidenciado pela institucionalização do CEDEG e do PGD como marcos de amadurecimento administrativo, o sucesso no concurso para o curso de Serviço Social e a evolução dos novos PPCs. O Instituto encerra o ano reforçando a necessidade de união junto à Reitoria para a garantia dos códigos de vaga necessários à consolidação dos cursos de Contabilidade e Administração de Empresas.