MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE DA INTEGRAÇÃO INTERNACIONAL DA LUSOFONIA AFRO-BRASILEIRA
INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS

RELATÓRIO DAS ATIVIDADES DE GESTÃO

INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS 2025

ICSA Instituto de Ciências Sociais Aplicadas

UNILAB

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO..... 3

2. AGENTES ENVOLVIDOS..... 3

2.1. EQUIPE ADMINISTRATIVA..... 3

Direção do ICSA..... 3

2.2. ORGANOGRAMA DO ICSA..... 6

3. ATIVIDADES PLANEJADAS E EXECUTADAS..... 7

3.1 Ofertas semestrais dos cursos segundo o calendário acadêmico..... 7

3.2 Planejamento e Avaliação de Regime de Trabalho (CART)..... 7

3.3 Promoções, Progressões e Processos Eleitorais..... 8

3.4 Expansão e Fortalecimento da Oferta Acadêmica do do ICSA..... 9

3.5 Representações do ICSA em outras instâncias..... 10

3.6 Outras Comissões..... 11

3.7 Afastamentos de docentes..... 12

3.8 Atividades de Ensino..... 12

4 AÇÕES NÃO REALIZADAS..... 12

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS..... 13

1. APRESENTAÇÃO

O presente Relatório de Atividades de Gestão, relativo ao ano de 2025, relatou as atividades realizadas pelo Instituto de Ciências Sociais Aplicadas (ICSA) durante o decorrer do ano, sendo necessário sua submissão ao Conselho da Unidade, prevista no inciso XVI, artigo 61 do Estatuto da Unilab (Resolução Complementar Consuni nº 3, de 4 de dezembro de 2020).

2. AGENTES ENVOLVIDOS

O ICSA depende do trabalho conjunto de todos os agentes envolvidos nos processos de gestão e nas atividades acadêmicas, bem como dos recursos institucionais disponíveis. Nesse sentido, busca-se o apoio de todos(as) que participam de comissões ou contribuem com a gestão por meio de ideias e sugestões.

A vice-direção exerce papel fundamental no apoio à Direção, especialmente na condução de comissões relevantes. As (os) técnicas (os) administrativas em educação e os colaboradores terceirizados também desempenham funções essenciais, garantindo o suporte necessário às atividades administrativas da unidade.

Além disso, o Instituto mantém uma relação de cooperação com as coordenações dos cursos de Administração Pública e Serviço Social, buscando superar, de forma conjunta, os desafios cotidianos. No caso do curso de Administração Pública na modalidade a distância (EaD), destaca-se a atuação em regime de cogestão com o IEAD.

De modo geral, a gestão procura ouvir o corpo docente, incentivar a pesquisa e estimular o envolvimento em ações institucionais, como comissões, grupos de pesquisa, de extensão e iniciativas como a Empresa Júnior, o Ciclo de Palestras,o Escritória de Projetos, o Laboratório de Prática de Gestão, entre outros.

2.1. EQUIPE ADMINISTRATIVA

Direção do ICSA

JOSÉ WEYNE DE FREITAS SOUSA (Reeleito em agosto de 2025 para o quadriênio 2025-2029) **– Diretor**

MARIA VILMA COELHO MOREIRA FARIA (Eleita em agosto de 2025 para o quadriênio 2025-2029) **– Vice-Diretora**

CAMILA DE OLIVEIRA FREITAS – **Chefe de Serviço Administrativo**
CARLOS ALBERTO MUNIZ- **Chefe do Serviço Acadêmico**

Coordenação Curso Administração Pública, presencial
ALEXANDRE OLIVEIRA LIMA **– Coordenadora do curso**
LUIS MIGUEL DIAS CAETANO **– Vice-Coordenador do curso**
FRANCISCO KERYSON DE CASTRO LIMA **– Assistente de apoio à gestão**
ANDREA YUMI SUGISHITA KANIKADAN – **Coordenadora de TCC**
EDUARDO SOARES PARENTE **– Coordenador de Estágio**
Coordenação Curso Serviço Social:
NATHÁLIA DIÓGENES FERREIRA LIMA– **Coordenadora do curso**
CINTHIA FONSECA LOPES **– Vice-Coordenador do curso**
FRANCISCO LEONARDO DA SILVA – **Assistente de apoio à gestão**
Coordenação de Administração Pública, EaD
SANDRA MARIA GUIMARÃES CALLADO – **Coordenadora do curso**
EDUARDO SOARES PARENTE- **Vice- Coordenador do Curso**
Coordenação do Curso de Ciências Contábeis
HUGO AZEVEDO RANGEL DE MORAIS- **Coordenador do curso**

CORPO DOCENTE

1. ALEXANDRE OLIVEIRA LIMA – **Professor Efetivo**
2. ANDRÉA YUMI SUGISHITA KANIKADAN – **Professora Efetiva**
3. ANTONIO ROBERTO XAVIER – **Professor Efetivo**
4. CARLOS AIRTON UCHOA SALES – **Professor Efetivo**
5. CARLOS HENRIQUE LOPES PINHEIRO – **Professor Efetivo**
6. CARLOS MENDES TAVARES **– Professor Efetivo**
7. CINTHIA FONSECA FERNANDES**- Professora Efetiva**
8. DIEGO DA CONCEIÇÃO PIEDADE **– Professor Efetivo**
9. EDUARDO SOARES PARENTE **– Professor Efetivo**
10. ELIANE BARBOSA DA CONCEIÇÃO **– Professora Efetivo**
11. FRANCISCO THIAGO ROCHA VASCONCELOS **- Professor Efetivo**
12. GREYSSY KELLY ARAÚJO DE SOUZA **- Professora Efetiva**
13. HENRIQUE DA COSTA SILVA **– Professor Efetivo**
14. HUGO MARCO CONSCIÊNCIA SILVESTRE **– Professor Efetivo**

15. HUGO AZEVEDO RANGEL DE MORAIS- **Professor Efetivo**
16. INGRID LORENA DA SILVA LEITE **– Professora efetiva**
17. JOÃO COELHO DA SILVA NETO **– Professor Efetivo**
18. JOSÉ WEYNE DE FREITAS SOUSA **– Professor Efetivo**
19. LUIS MIGUEL DIAS CAETANO **– Professor Efetivo**
20. Mª DO ROSÁRIO DE FÁTIMA P. CYSNE **– Professora Efetiva**
21. Mª VILMA COELHO MOREIRA FARIA **– Professora Efetiva**
22. MARLLA DE OLIVEIRA FEITORA **– Professora Efetiva**
23. NATHÁLIA DIÓGENES FERREIRA LIMA **– Professora Efetiva**
24. PEDRO ROSAS MAGRINI **– Professor Efetivo**
25. REBECA RAMANY SANTOS NASCIMENTO **– Professora Efetiva**
26. ROSALINA SEMEDO DE A. TAVARES **– Professora Efetiva**
27. SÂMIA NAGIB MALUF **– Professora Efetiva**
28. SANDRA MARIA GUIMARÃES CALLADO **– Professora Efetiva**
29. SÉRGIO HENRIQUE DE OLIVEIRA LIMA**- Professor Efetivo**
30. TALYTA EDUARDO OLIVEIRA **– Professora Efetiva**
31. VANESSA INGRID DA COSTA CARDOSO **– Professora Efetiva**
32. VIRGÍNIA CAVALCANTE COELHO **– Professora Efetiva**

2.2. ORGANOGRAMA DO ICSA



***cogestão com IEAD.**

3. ATIVIDADES PLANEJADAS E EXECUTADAS

3.1 Ofertas semestrais dos cursos segundo o calendário acadêmico

As coordenações de curso garantiram a oferta de disciplinas para os semestres 2025.1 e 2025.2, respeitando os prazos do calendário acadêmico e considerando o planejamento dos afastamentos docentes, seja para Licença de Capacitação quanto para Estágio Pós-Doutoral. No curso de Administração Pública EaD, a turma iniciou em 1º de março de 2025, após atualização do PPC e seleção de tutores. A oferta de 2025.2 foi aprovada na 68ª Reunião Ordinária do Conselho, seguindo o fluxo previsto no calendário acadêmico.

3.2 Planejamento e Avaliação de Regime de Trabalho (CART)

Mediante consulta realizada junto aos docentes, o ICSA, com base nas manifestações apresentadas, nomeou as Comissões da CART para a avaliação dos processos inseridos no SEI da UNILAB, com posterior compilação dos resultados pelo(a) Presidente(a) da CART e aprovação no Conselho da Unidade Acadêmica, procedendo aos devidos encaminhamentos. O Quadro 1 apresenta as Portarias que designam as comissões. Ressalta-se que os fluxos processuais foram devidamente atendidos.

Quadro 1 - Comissões para Avaliação do Regime de Trabalho

Portaria ICSA	Semestre	Integrantes
32/2025 28/05/2025	2024.2	Maria Vilma C. M. Faria (Pres.), João Coelho da Silva Neto, Maria do Rosário P. Cysne, Hugo Azevedo R. de Morais, Greyssy Kelly A. de Souza, Sérgio Henrique de O. Lima.
41/2025 29/07/2025	2025.1	Maria Vilma C. M. Faria (Pres.), Hugo Azevedo R. de Morais, João Coêlho da Silva Neto, Greyssy Kelly A. de Souza.
55/2025 14/08/2025	2025.2	Maria Vilma C. M. Faria (Pres.), Hugo Azevedo R. de Morais, Talyta E. Oliveira, Greyssy Kelly A. de Souza, Sérgio Henrique de O. Lima, Marlla de O. Feitosa, Diego da C. Piedade, Vanessa Ingrid da C. Cardoso.

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

3.3 Promoções, Progressões e Processos Eleitorais

O ano de 2025 registrou um fluxo intenso de desenvolvimento na carreira docente e processos eleitorais para cargos de gestão. E a avaliação para o desenvolvimento na carreira docente foi conduzida por Comissões de Avaliação Docente (CAD), contemplando:

Quadro 2 - Comissão para Avaliação de Progressão e/ou Promoção dos Docentes do ICSA - 2025

Portaria ICSA	Docente	Nível inicial	Nível atual
01/2025 06/01/2025	Sandra Maria G. Callado	Professora Adjunto C-IV.	Professora Associado D
02/2025 06/01/2025	Francisco Thiago R. Vasconcelos	Professor Adjunto C-III	Professor Adjunto C-IV
04/2025 13/01/2025	João Coelho da Silva Neto	Professor Adjunto C-III	Professor Adjunto C-IV
05/2025 16/01/2025	Eliane Barbosa da Conceição	Professora Adjunto C-III	Professora Adjunto C-IV
06/2025 17/01/2025	Rosalina Semedo de A. Tavares	Professora Associado D-II	Professora Associado D-III
07/2025 27/01/2025	Carlos Airton U. S. Gomes	Professor Adjunto C	Professor Adjunto C-II
11/2025 03/02/2025	Sérgio Henrique de O. Lima	Professor Adjunto C-II	Professor Adjunto C-III
44/2025 01/08/2025	Cinthia Fonseca Lopes	Professora Adjunto A-II	Professora Adjunto B
45/2025 01/08/2025	Alexandre Oliveira Lima	Professor Adjunto B-IV	Professor Associado C
48/2025 05/08/2025	Antônio Roberto Xavier	Professor Adjunto B-IV	Professor Associado C
49/2025 05/08/2025	Greyssy Kelly A. de Souza	Professora Adjunto A-I	Professora Adjunto A-II
50/2025 06/08/2025	Andréa Yumi S. Kanikadan	Professora Adjunto B-III	Professora Adjunto B-IV
56/2025 21/08/2025	Pedro Rosas Magrini	Professor Adjunto B-III	Professor Adjunto B-IV
67/2025 23/09/2025	Nathália Diórgenes F. Lima	Professora Adjunto A-II	Professora Adjunto B-I

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

Em termos de governança eletiva, realizaram-se os pleitos para os seguintes cargos estratégicos :

Quadro 3 - Processos Eleitorais e Nomeações de Gestão do ICSA - 2025.

Portaria/Ata ICSA	Interessado / Comissão	Finalidade / Resultado
Ata 29ª Ext. 27/05/2025	João Coelho da Silva Neto	Eleito Vice-Diretor do ICSA (conclusão de mandato)
Ata 69ª Ord. 12/08/2025	José Weyne (Dir.) e Maria Vilma (Vice)	Eleitos para Direção e Vice-Direção do ICSA (2025-2029)
Portaria 37 20/06/2025	Hugo Azevedo, Camila Freitas, Matheus Lima	Comissão Eleitoral para Direção do ICSA
Ata 70ª Ord. 09/09/2025	Talyta Eduardo Oliveira	Eleita Coordenadora do CEDEG
Portaria 76 27/11/2025	Alexandre O. Lima (Pres.)	Comissão Eleitoral para Coord. Adm. Pública Presencial
Portaria 77 01/12/2025	Marlla de O. Feitosa (Pres.)	Comissão Eleitoral para Coord. Ciências Contábeis
Portaria 78 02/12/2025	Cinthia Fonseca Lopes (Pres.)	Comissão Eleitoral para Coord. Serviço Social

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

3.4 Expansão e Fortalecimento da Oferta Acadêmica do do ICSA

No âmbito do planejamento estratégico do ICSA no ano de 2025, foram desenvolvidas ações voltadas à expansão e ao fortalecimento do instituto, contemplando a criação de novos cursos de graduação, bem como a ampliação de cursos já existentes. Essas iniciativas visam atender às demandas institucionais e sociais, contribuindo para a qualificação da formação acadêmica e o desenvolvimento regional, conforme apresentado no Quadro 4:

Quadro 4 - Ações de expansão e fortalecimento acadêmico do ICSA 2025.

Ação	Descrição	Situação
Curso de Ciências Contábeis	Realizou-se a homologação final do concurso para provimento de vagas de magistério superior (Edital 09/2025). O PPC revisado do curso foi aprovado pelo Conselho em fevereiro de 2025	Tramitado
Curso de Administração de Empresas	Avançou-se na estruturação do PPC para oferta noturna, visando atender trabalhadores da região. O documento retornou com aprovação Ad Referendum após ajustes solicitados pela PROGRAD	Em tramitação
CEDEG	Foi aprovada a proposta de criação e o regimento interno do órgão complementar, visando ampliar a integração com setores externos.	Aprovado
Programa de Gestão e Desempenho (PGD)	Instituiu-se o PGD no âmbito do ICSA para servidores técnicos, regulamentando o teletrabalho e a avaliação por resultados (Portaria 42/2025).	Tramitado
Cultura ENADE	Foi instituída comissão permanente para desenvolver estratégias pedagógicas e elevar os indicadores de qualidade dos cursos de graduação.	Tramitado

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

3.5 Representações do ICSA em outras instâncias

O ICSA garantiu sua participação em órgãos deliberativos superiores.

Quadro 5- Representações Institucionais 2025

Instância/ Entidade	Representantes/Observação
CONSEPE	Sandra Maria Guimarães Callado (Titular) e João Coelho da Silva Neto (Suplente) foram eleitos representantes docentes.
CONSUNI	Iniciou-se o processo eleitoral para escolha de novos representantes (Portarias 73 e 75)
CPPD	Foi nomeada comissão eleitoral para acompanhar a consulta para escolha de integrantes da Comissão Permanente de Pessoal Docente para o biênio

	2025-2027 (Portarias 70 e 71)

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

3.6 Outras Comissões

O Quadro 6 apresenta outras comissões instituídas por meio de portarias no âmbito do ICSA. No segundo semestre de 2025, foram instituídas comissões para atender demandas específicas. Tais comissões desempenharam funções relevantes no suporte às atividades institucionais, contribuindo para a organização, o planejamento e a execução de ações no âmbito da Unidade Acadêmica.

Quadro 6 – Comissões diversas do ICSA – 2025

Portaria/Ata ICSA	Integrantes	Finalidade / Assunto
Portaria 46/2025 01/08/2025	Sérgio Henrique O. Lima (Pres.), Carlos Alberto Muniz, Fernando G. Gonçalves.	Comissão Eleitoral para coordenação do CEDEG.
Portaria 51/2025 08/08/2025	Andréa Yumi S. Kanikadan (Pres.), Carlos Airton U. S. Gomes, Vanessa Ingrid da C. Cardoso.	Comissão Eleitoral para representantes no CONSEPE.
Portaria 57/2025 25/08/2025	Hugo Azevedo R. Morais (Pres.) e equipe.	Composição do NDE do Curso de Ciências Contábeis.
Portaria 59/2025 29/08/2025	Alexandre O. Lima (Pres.), Luís Miguel D. Caetano, Talyta E. Oliveira, Marlla O. Feitosa, Sandra M. G. Callado, Maria Vilma C. M. Faria, Vanessa Ingrid C. Cardoso.	Comissão Organizadora da II Semana da Administração Pública (SEMAP 2025).
Portaria 61/2025 01/09/2025	Henrique da Costa Silva (Pres.), Francisco Thiago R. Vasconcelos, Nathália Diórgenes F. Lima.	Regulamentação do TCC do Curso de Serviço Social.
Portaria 62/2025 01/09/2025	Diego da C. Piedade (Pres.), Nathália Diórgenes F. Lima, Pedro Rosas Magrini.	Elaboração do Regimento Interno do Colegiado de Serviço Social.
Portaria 63/2025 01/09/2025	Greyssy Kelly A. Sousa (Pres.), Henrique da C. Silva, Rebeca Ramany S. Nascimento.	Curricularização da Extensão no Curso de Serviço Social.
Portaria 64/2025 01/09/2025	Rebeca Ramany S. Nascimento (Pres.), Cinthia Fonseca Lopes, Diego da C. Piedade.	Curricularização do Estágio no Curso de Serviço Social.
Portaria 65/2025 05/09/2025	Sandra Maria G. Callado (Pres.) e equipe.	Composição do NDE do Curso de Administração Pública EaD.
Portaria 68/2025	[Comissão Docente]	Avaliação da Seleção Pública para

06/10/2025		o quadro permanente do PROFIAP.
Portaria 69/2025 06/10/2025	Maria Vilma C. M. Faria (Pres.), Carlos Airton U. S. Gomes, Matheus Lima de Oliveira.	Comissão Disciplinar Discente.
Portaria 71/2025 05/11/2025	Vanessa Ingrid C. Cardoso (Pres.), Carlos Henrique L. Pinheiro, Camila de O. Freitas.	Comissão Eleitoral para escolha de integrantes da CPPD.

Fonte: Elaboração própria com base nos documentos emitidos pelo ICSA.

3.7 Afastamentos de docentes

Quadro 7 - Afastamentos dos docentes do ICSA - 2025

Portaria/ Ata	Docente	Motivação
Ata da 64ª Reunião Ordinária (11/03/2025)	Maria do Rosário de Fátima Portela Cysne	Licença Capacitação (Motivada também por questões de saúde; a docente solicitará aposentadoria ao término)
Ata da 68ª Reunião Ordinária (25/06/2025)	João Coelho da Silva Neto	Licença Capacitação
Ata da 68ª Reunião Ordinária (25/06/2025)	Eliane Barbosa da Conceição	Licença Capacitação
[Registro de **Fevereiro de 2025**]	Maria Vilma Coelho Moreira Faria	Licença Capacitação (Homologada pelo Conselho)

Obs: Houve também o registro de alteração de regime de trabalho (retirada de dedicação exclusiva) para o Prof. Sérgio Henrique de Oliveira Lima, deliberado favoravelmente em junho de 2025.

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do ICSA.

3.8 Atividades de Ensino

O ICSA registrou a realização da Aula Magna da turma de Administração Pública EaD em 8 de março de 2025. Além disso, alunos e docentes participaram de eventos como a Feira das Profissões e o Ceará Tech Summit, visando integração com a comunidade e inovação.

Quadro 8 - Atividades de Ensino de 2025

Ano	Adm. Pública 2025.1	Adm.Pública 2025.2	S. Social 2025.1	S. Social 2025.2	Total Geral
2025	34	15	32	24	105

Fonte: Elaboração própria com base nos dados do ICSA

4 AÇÕES NÃO REALIZADAS

Identificaram-se pendências e metas planejadas que não foram integralmente concluídas no exercício de 2025, devendo ser priorizadas no ciclo subsequente

- Obtenção de novos códigos de vaga: a negociação com a Reitoria para viabilizar a expansão plena dos cursos de Ciências Contábeis e Administração de Empresas não foi finalizada, limitando a ocupação docente necessária;
- Preenchimento integral das vagas no curso de Administração Pública EaD: das 300 vagas ofertadas nos 10 polos, 102 permaneceram ociosas (apenas 198 preenchidas), resultando na não oferta do curso em polos que não atingiram o quórum mínimo de 20 alunos;
- Regularização definitiva dos fluxos de PIT e RIT junto à CART: persistiram atrasos nas homologações de Planos e Relatórios Individuais de Trabalho, gerando pendências que exigiram novas reuniões de alinhamento;
- Implementação de disciplinas híbridas no curso de Administração Pública: após debates no Conselho, deliberou-se pela retirada dessa modalidade do PPC atual por considerar que o tema carecia de maior amadurecimento institucional;
- Lançamento da Revista Eletrônica do ICSA: a nomeação da comissão editorial e a primeira publicação da revista acadêmica do instituto permaneceram pendentes conforme planejado anteriormente;
- Operacionalização plena do Escritório de Projetos: embora tenham ocorrido esforços da gestão, a estruturação final para o funcionamento integral não foi concluída.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O presente Relatório de Atividades de Gestão refere-se às ações desenvolvidas ao longo do exercício de 2025, em conformidade com o disposto no inciso XVI do artigo 61 do Estatuto da Universidade da Integração Internacional da Lusofonia Afro-Brasileira – UNILAB (Resolução Complementar Consuni nº 3, de 4 de dezembro de 2020). O exercício de 2025 encerrou-se com avanços significativos na estruturação acadêmica, destacando-se a regularização de progressões e a criação do CEDEG. Todavia, as ações não realizadas destacaram a necessidade de maior articulação externa para provimento de vagas e otimização dos fluxos internos. A Direção reafirmou o compromisso de retomar essas pendências em 2026, garantindo a sustentabilidade do crescimento institucional do ICSA.